



---

# Aufbruch zu neuen Ufern

Dr. Gottfried Greschner, CEO und Dr. Marco Ferber, CFO

**init**

# Weltweite Digitalisierung von Bussen und Bahnen

---

- **Hunderte Milliarden** Investitionen in Busse und Bahnen verabschiedet
- **Hohe Auftragsvolumina** für Digitalisierung wurden und werden in den nächsten Jahren vergeben
- Elektromobilität bei Bussen eröffnet **großes Wachstumspotential**
- Einsatz von **KI** bei Videosystemen **erhöht die Sicherheit für Fahrgäste**
- **E-Ticket** macht den Zugang zu Bussen und Bahnen **kinderleicht**

# Auszeichnungen 2023

## Außenwirtschaftspreis

init erhielt mit dem „**GLOBAL 2023**“ den Außenwirtschaftspreis der TechnologieRegion Karlsruhe, der Unternehmen für ihre herausragenden internationalen Leistungen würdigt.



## Ausgezeichnet als TOP Arbeitgeber

- „**Top Arbeitgeber für IT-Jobs 2023**“, die init bereits zum zweiten Mal erhalten hat, vergeben durch das Technikmagazin CHIP in Kooperation mit GreatJobs
- „**Top Ausbilder für IT-Jobs 2023**“ im Bereich Software, ebenfalls verliehen von CHIP
- „**TOP Company 2023**“: init zählt zum zweiten Mal zu den bestbewerteten Unternehmen auf der Arbeitgeber-Bewertungsplattform **kununu**
- „**Most Wanted Employer**“ darf init sich seit Juni 2023 nennen. Zugrunde liegt diesem Prädikat ein Ranking der **ZEIT Verlagsgruppe** in Zusammenarbeit mit **kununu**



Quellen: Chip Technikmagazin, kununu, Zeit Verlagsgruppe

# init – 40+ Jahre Erfahrung

**e240+**

Millionen EUR  
Umsatz



**1.200+**

Mitarbeiter  
weltweit



**1.100+**

Verkehrsunter-  
nehmen weltweit



**30+**

Standorte  
weltweit



**130+**

Flottenmanagement  
(ITCS) Systeme



**140+**

Elektronische  
Zahlungssysteme



**220+**

Software zur  
Planung, Disposition  
und Optimierung



**220.000+**

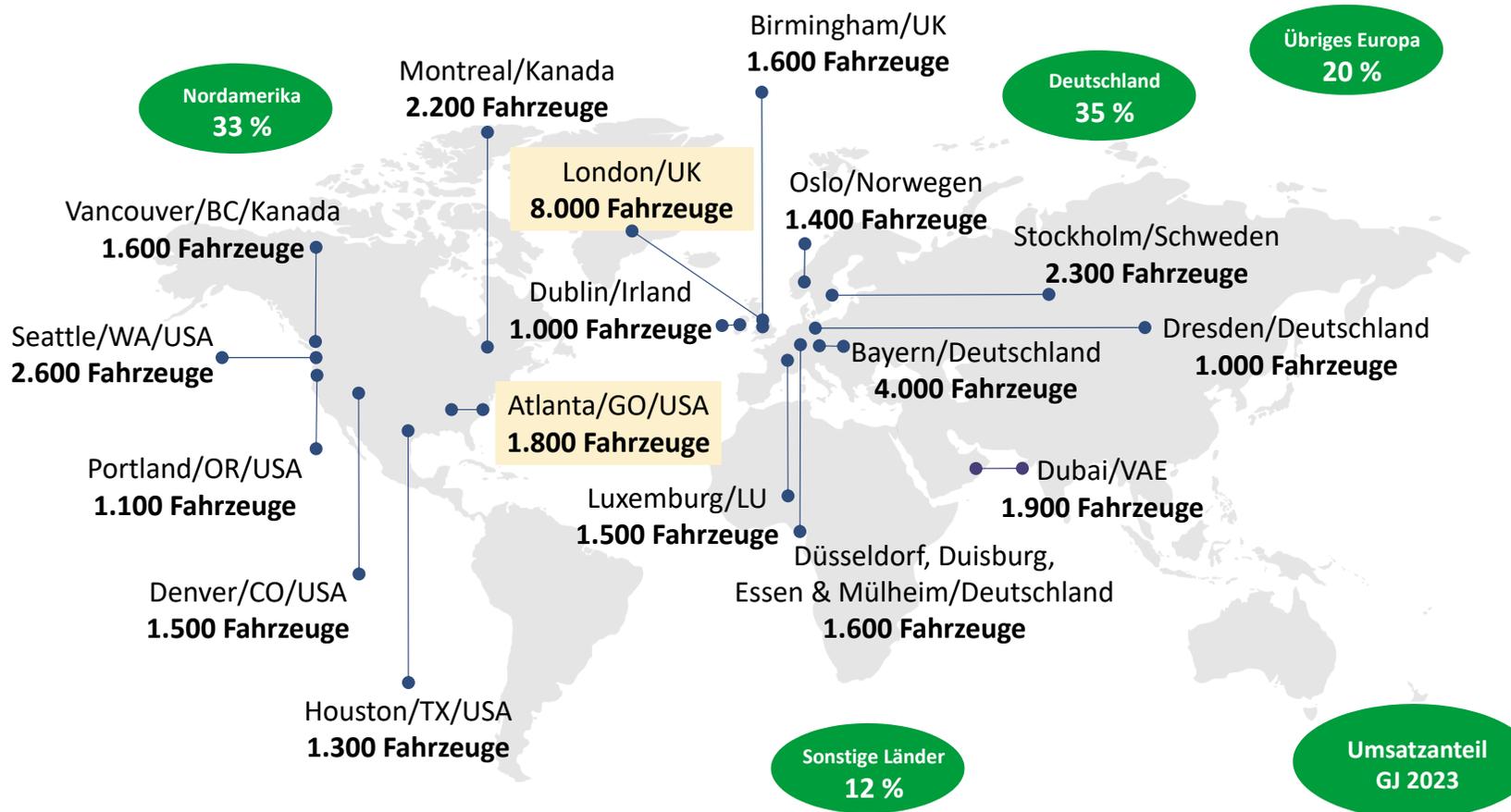
Busse und Bahnen  
ausgerüstet



# (Mega)Trends als Wachstumstreiber bei Bussen und Bahnen



# Weltweiter Kundenzugang



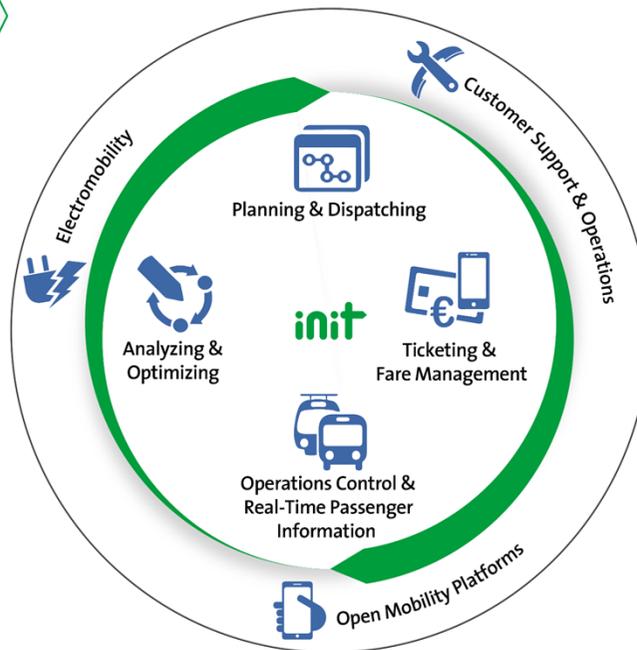
Projekte mit mehr als 1.000 Fahrzeugen



# Innovation weiter gedacht: init nextGen

**eMOBILE Suite**  
 Integrierte Lösung für  
 Elektromobilität

**MOBILE-ITCS nextGen**  
 State-of-the-art  
 Flottenmanagement



**EVENDpc3 | COPILOTpc3**  
 Die nächste Generation  
 Fahrzeughardware

**TaaS – Ticketing as a Service**  
 Sicheres Ticketing per Software-  
 as-a-Service (SaaS)

**MOBILE-PLAN nextGen**  
 Integrierte Fahr- und Dienstplanung  
 & optimierte Routenbildung im  
 Bedarfsverkehr

**RESPONSEassist**  
 System für teil-automatisiertes  
 Störfallmanagement  
 & Fahrgastinformation

**MOBILE-PERDIS nextGen**  
 Cloud- und browserbasiertes  
 Personaldispositionssystem

**MOBILEstatistics nextGen**  
 Brokerarchitektur & Datensicherheit

**MOBILEguide**  
 Auslastungsinformationen  
 für Bus und Bahn

# KI ist die Zukunft

---

- **KI** verbessert Abfahrtsprognosen durch Einbeziehung des Wetters, der Ferien
- **KI** erhöht die Zuverlässigkeit der Prognose der Belegung durch Einbeziehung aktueller Ein- und Ausstiegszahlen, Historie, Wetter,...
- **KI** erhöht Fahrerzufriedenheit durch Optimierung der Dienstwünsche der Fahrer
- **KI** verbessert die Qualität des On-demand-Verkehrs



# Energiekosten sparen



## Ressourcenschonend fahren mit Fahrerassistenzsystem für Diesel- und Elektrobusse

MOBILEfficiency: Optimierung des Fahrverhaltens spart Sprit oder Strom

- Standzeiten mit laufendem Motor vermieden werden
- Fahrer energieeffizientes Fahren trainieren

York Region Transit:  
**Deutlich gestiegene  
Wirtschaftlichkeit  
und Sicherheit**



## Effiziente Bedienung der Nachfrage durch flexible Bedarfsfahrten

MOBILE-FLEX: Integrierte Lösung für On-Demand-Verkehre

- Angebote im Bedarfslinienverkehr zur Steigerung der effizienten Bedienung von Randzeiten und -gebieten
- Schnelle Berechnung flexibler Fahrten und Routen (Ridepooling) durch künstliche Intelligenz

Fahrten oder gar ganze Linien **durch Bedarfsverkehrsangebote ersetzen**



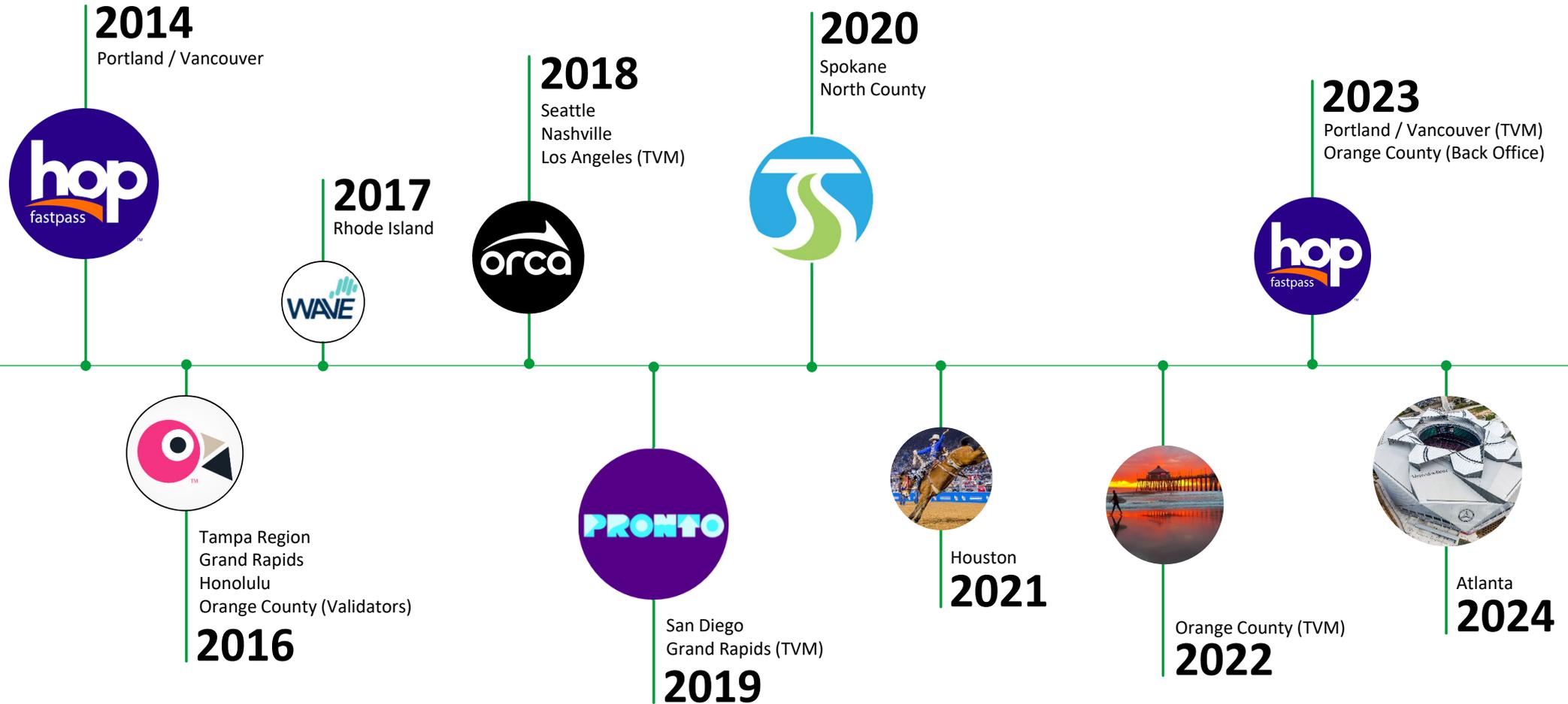
## In der Umlaufplanung Einsparpotentiale heben

Effiziente Planung mit dem Optimierungstool MOBILEopti2

- Leefahrten einsparen
- Standzeiten reduzieren
- Elektromobilität: Berücksichtigung kostengünstiger Ladezeiten

**Einsparung von  
Kraftstoff bzw.  
Strom**

# Erfolgsgeschichte USA: Ticketingsysteme in den USA



# Die neue Dimension: Megaprojekte gewonnen

---



Foto: Midtown Atlanta

## Metropolitan Atlanta Rapid Transit Authority (MARTA): Automated fare collection 2.0

---

- **neuntgrößte Metropolregion der USA**
- mit Tap-and-Go (Smartphone, Kreditkarte, Kundenkarte) im Fahrzeug oder an der Haltestelle Ticket bezahlen
- **USD 119 Mio. Investitionsphase, Option: USD 126 Mio. Wartung, Betrieb (10 Jahre)**

Januar 2024

# Entscheidungskriterien für init

---



## Metropolitan Atlanta Rapid Transit Authority (MARTA) veröffentlichte Entscheidungsgründe:

---

- **init** had the highest technical rating
  - **init** has deployed similar solutions in the last five years in Portland, San Diego, Seattle and Tampa
  - **init** has a demonstrated proficiency with integrating third-party solutions via APIs
  - **their customers** give them very high marks for innovation, responsiveness, and integrity
-

# Die neue Dimension: Megaprojekte gewonnen

---



## Transport for London (TfL): iBus next Generation (Fleet management and RTPI)

---

- Ausstattung **von mehr als 8.000 Bussen** im Rahmen des Bus Action Plan zur Erreichung von Net Zero in der City of London bis 2030
- Parallel Austausch des vorhandenen Trapeze-Hintergrundsystems für das Londoner Busnetz zur Überwachung des Betriebs auf rund 700 Buslinien mit über 19.000 Haltestellen
- Ziel: weitere **Verbesserung der Genauigkeit und Zuverlässigkeit** von Fahrgastinformationen sowie **höhere Effizienz im Betrieb** durch vereinfachte Einrüstung
- **GBP 80 Mio. Investitionsphase**  
**GBP 80 Mio. Systembetrieb (10 Jahre)**

---

März 2024

---

# The future of...Forschungsprojekte

---

2024

**KARL** (4 J.)



KI zur Unterstützung der Arbeit  
von Disponenten (Vorschlagsassistent)

2025

**ABSOLUT-II** (3 J.)

Autonomes Fahren ohne Sicherheitsfahrer an Bord

2026

**PicoSec**

ToF-Methode mit hoher Reichweite

2030

Weitere Projekte mit KI, autonomen Fahrzeugen,  
Big Data, Standardisierung etc.

---

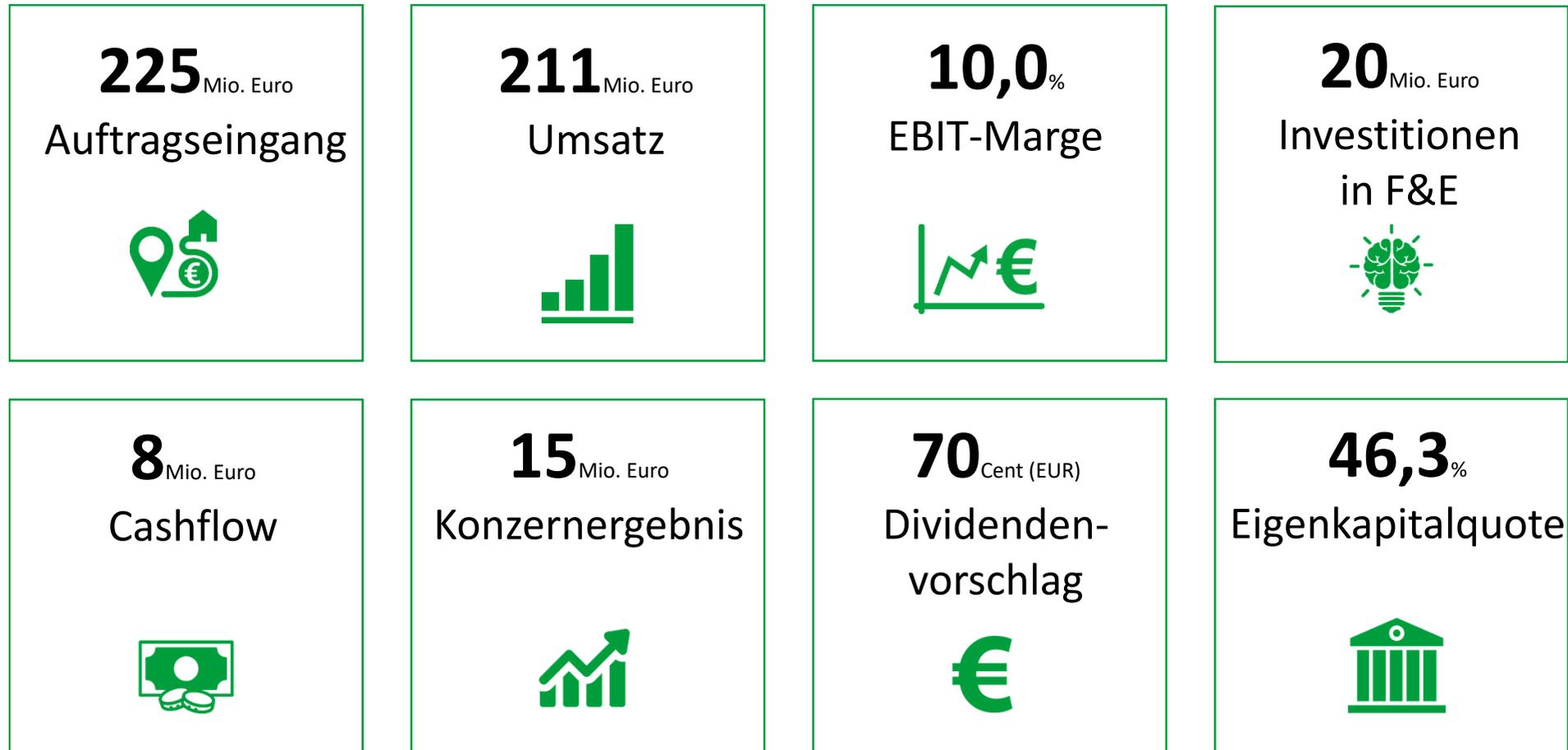
**9,5%**

des Umsatzes  
investiert in Basis- und  
Produktentwicklung

GJ 2023

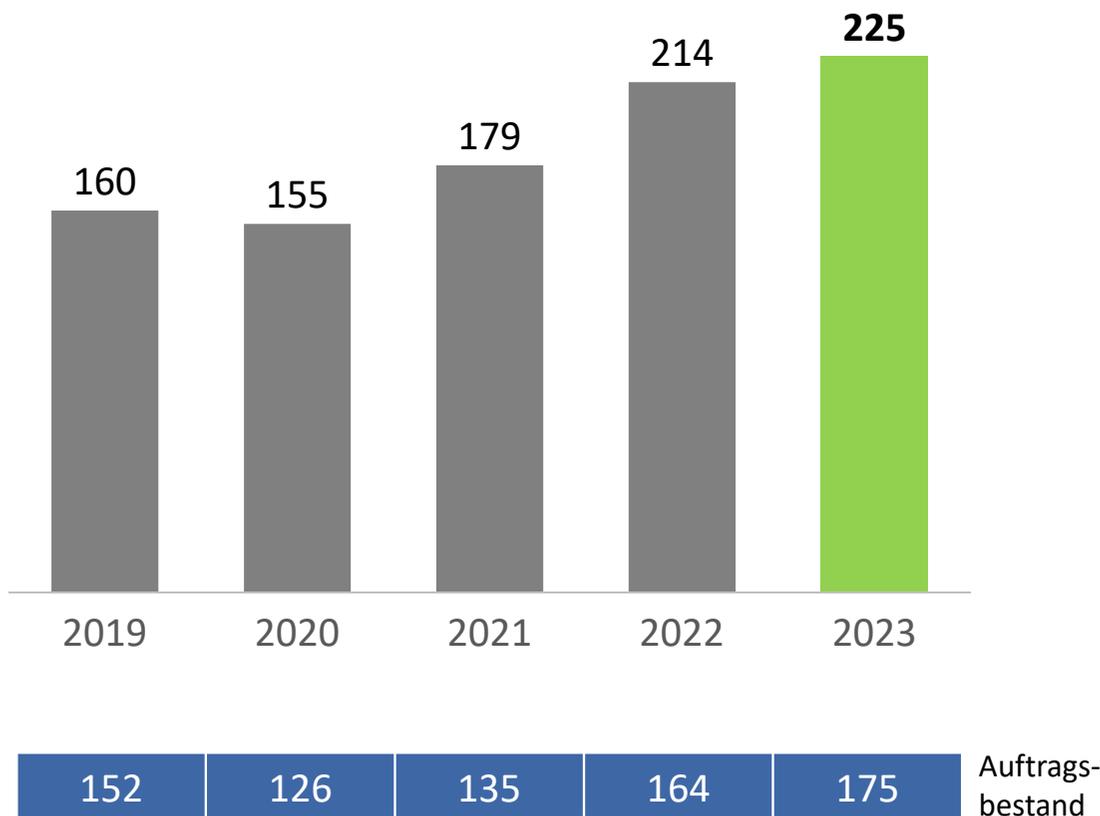
---

# Key Highlights GJ 2023



# Auftragseingang

(Mio. Euro)



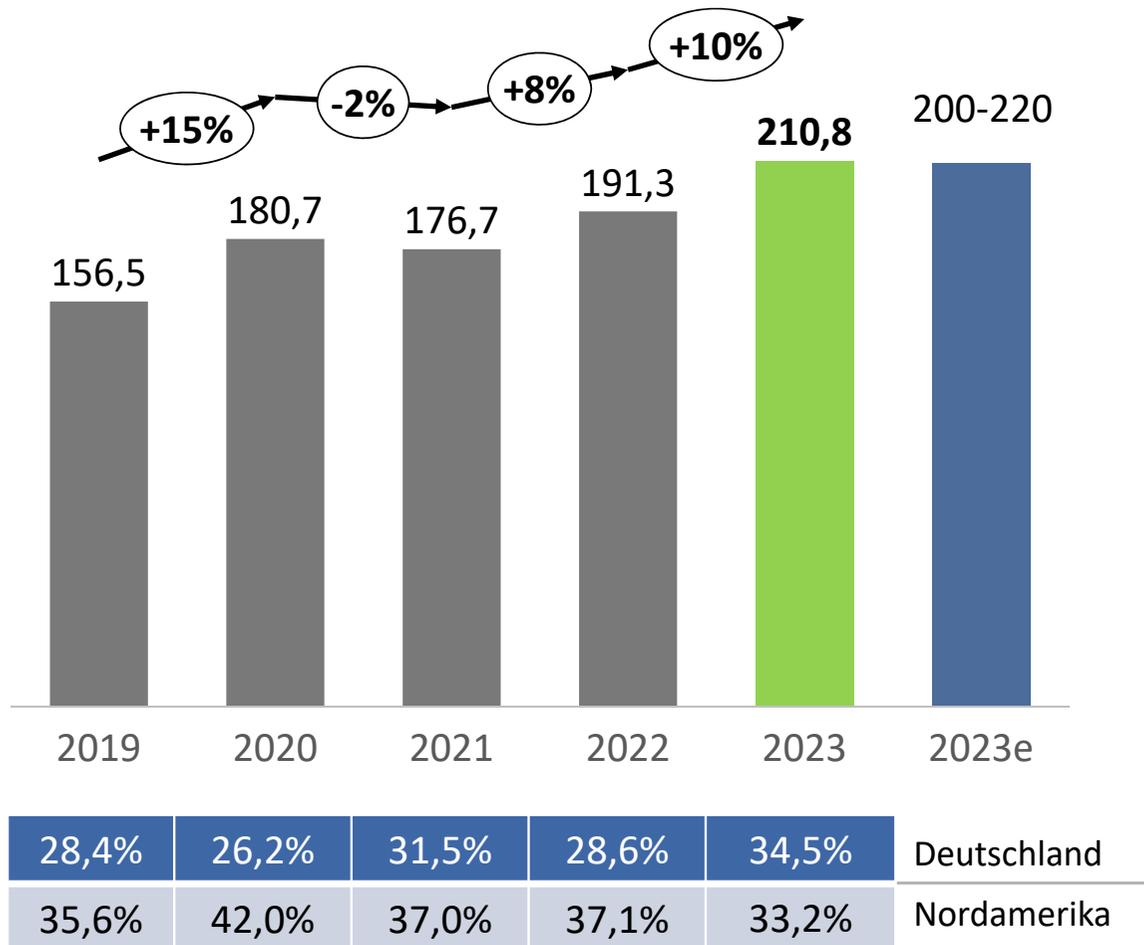
**+5,1%**  
**Auftragseingang**  
im Vergleich zu GJ 2022

- **Starke Nachfrage** durch **Bestandskunden** in 2023
- Im Geschäftsjahr **starker Zuwachs** bei **optischen Komponenten** mit kürzeren Laufzeiten im Vergleich zum sonstigen Geschäft
- **Internationale Großkunden** für den Bereich **Smart Charging** gewonnen
- **Atlanta** und **London** werden **2024** berücksichtigt - **bisheriger Auftragseingang 2024** daher **bereits über dem Gesamtjahr 2023**



# Umsatzentwicklung

(Mio. Euro)



**+10,2%**  
**Umsatzsteigerung**  
 im Vergleich zu GJ 2022

- Mit erwartet **gutem 4. Quartal**, erstmalig über 200 Mio. Euro, damit Wiedereintritt in den langfristigen Ziel-Wachstumskorridor
- **Starkes Jahresendgeschäft in Deutschland**, Gesamtjahr mit sehr solidem Wachstum bei optischen Komponenten



# Umsatzverteilung

(in Prozent)

## Geschäftsfeld

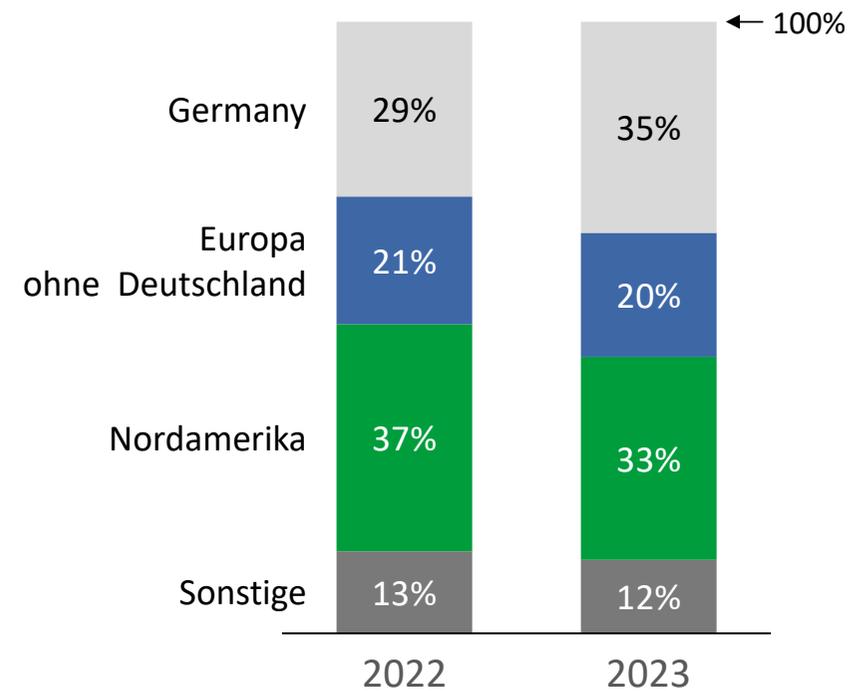
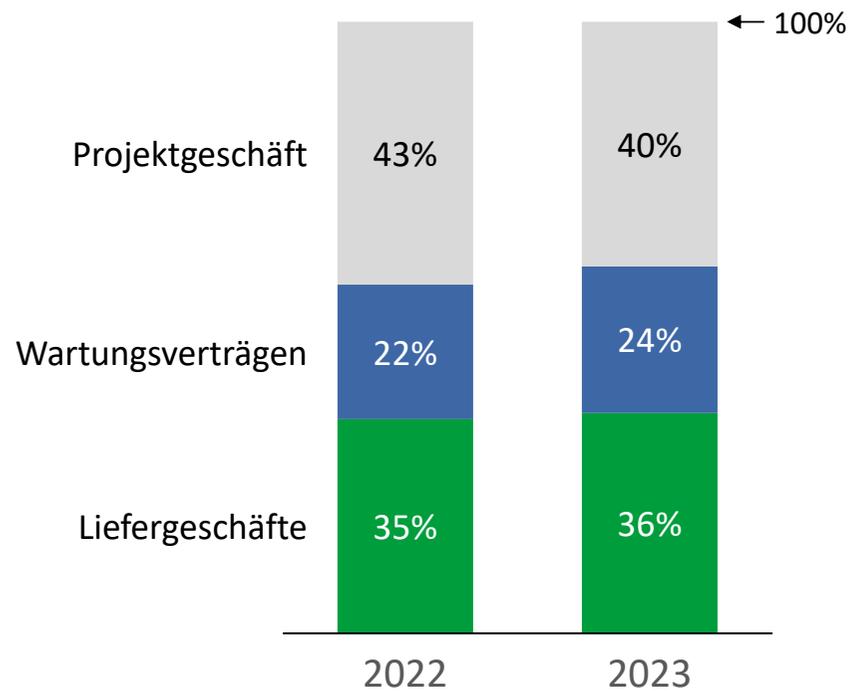
## Region

EUR 191,3 Mio.

EUR 210,8 Mio.

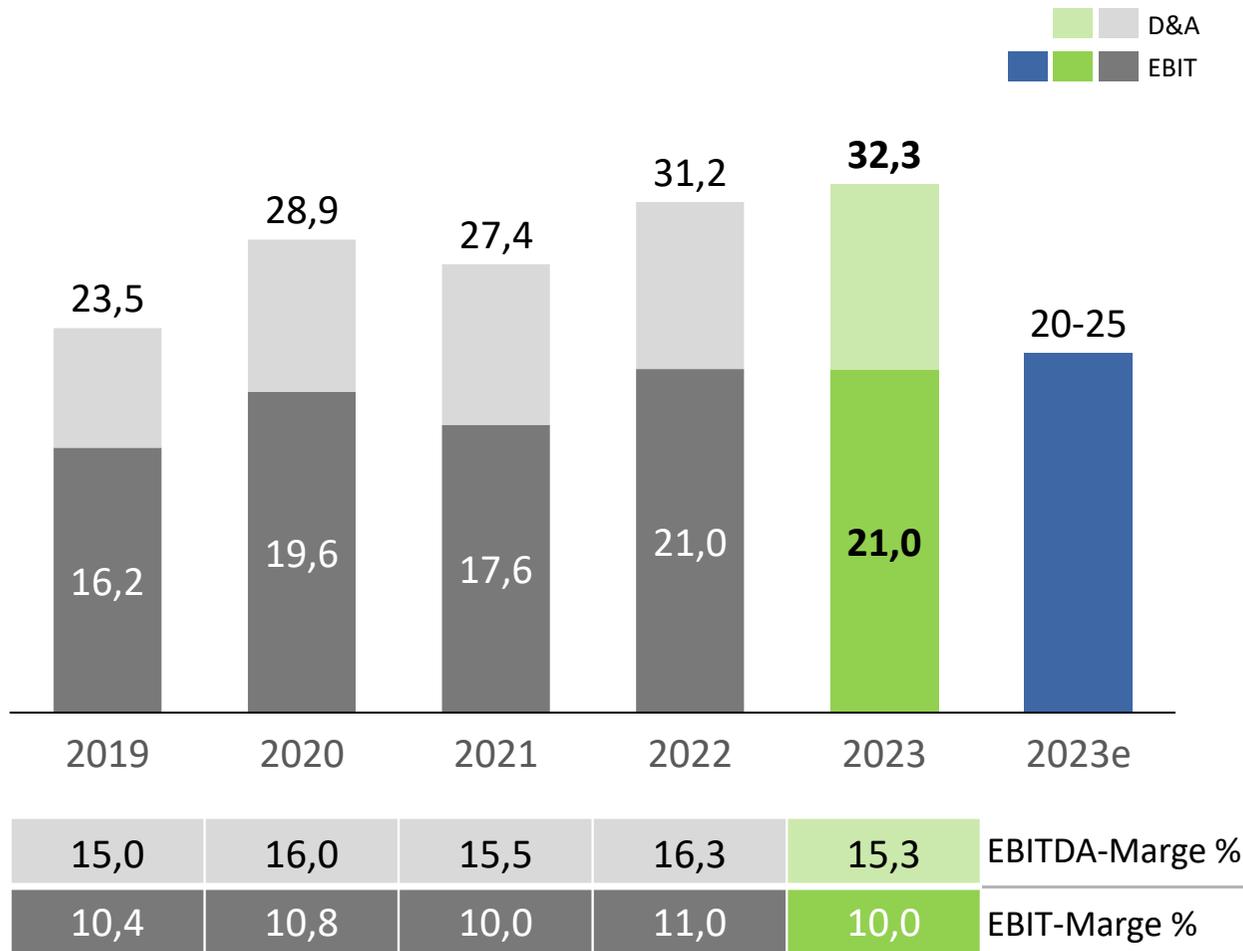
EUR 191,3 Mio.

EUR 210,8 Mio.



# EBIT(DA)

(Mio. Euro)



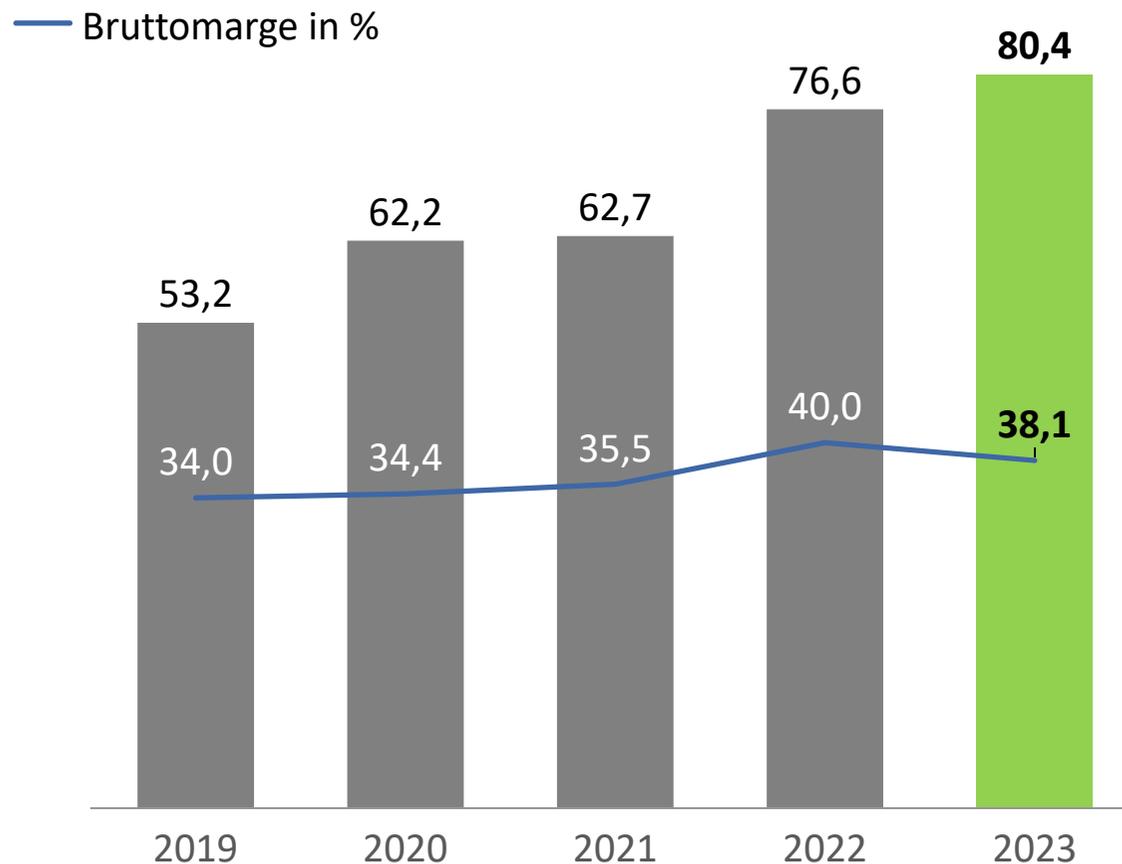
**21** Mio. Euro

**EBIT**  
GJ 2023

- **EBIT-Prognose erreicht;** EBIT-Marge im **mittelfristigen Zielkorridor**
- Im Vergleich zum Vorjahr **leicht rückläufige Bruttomarge** und **inflationsbedingte Kostensteigerungen**

# Bruttoergebnis

(Mio. Euro)



**38%**

**Bruttomarge**

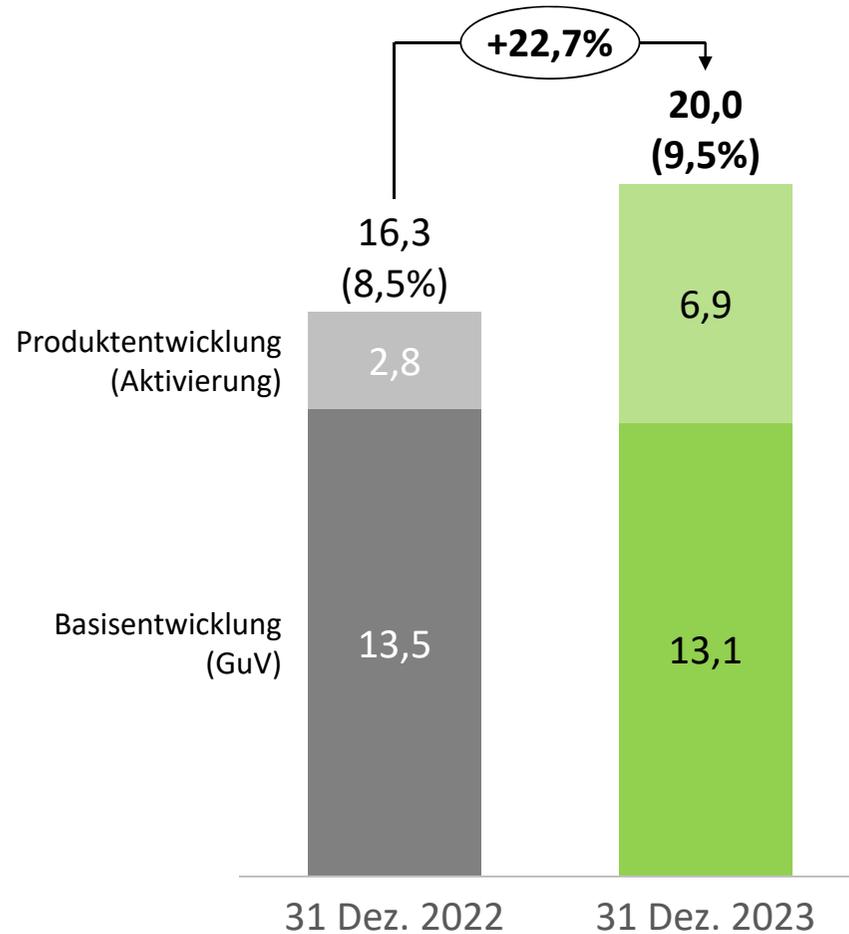
GJ 2023

- **Absoluter Anstieg** im Bruttoergebnis um 5% dank starkem Umsatzwachstum
- Gleichzeitig **leichter Rückgang** in der **Bruttomarge** ggü. Vorjahr, aufgrund besonders **vorteilhaften Geschäftsmix** in Verbindung mit **bilanziellen Sonderthemen** in 2022



# Forschung und Entwicklung

(Mio. Euro)



**9,5%**  
des Umsatzes  
investiert in Basis- und  
Produktentwicklung

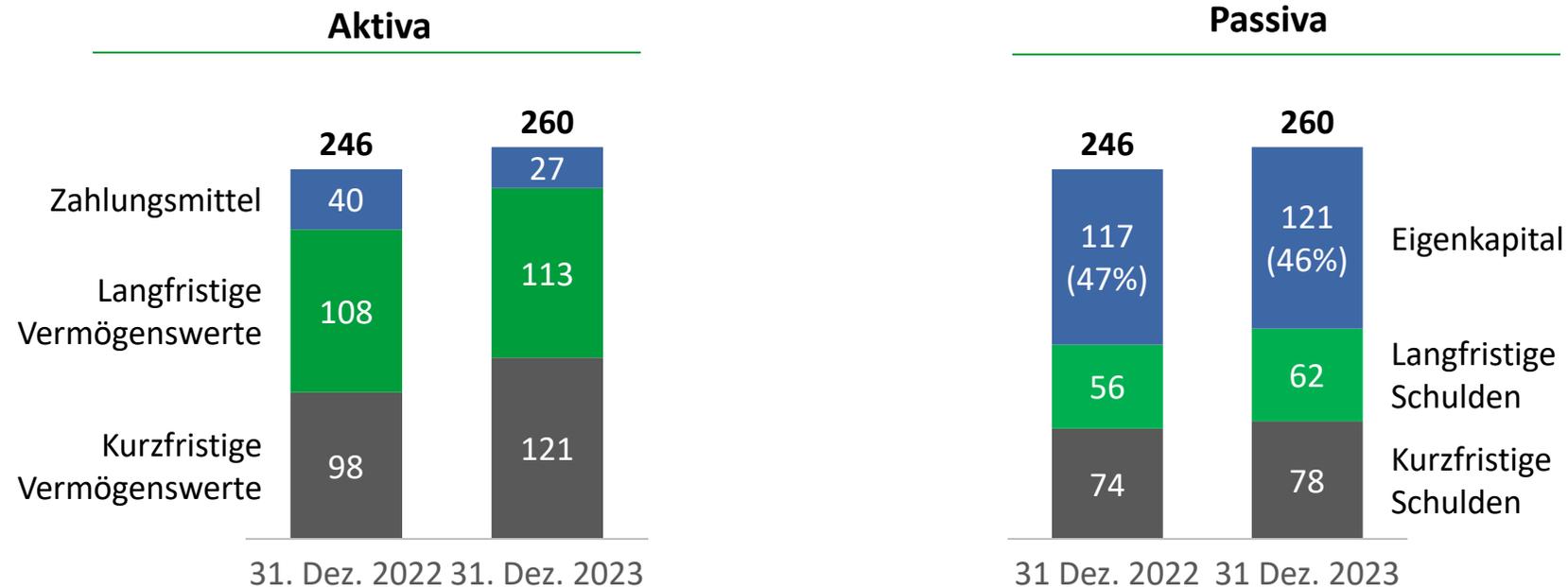
GJ 2023

- Gute Fortschritte bei allen Entwicklungsprojekten – **Weiterentwicklung vollständig Cloud-nativer Plattformen**
- Enthält nicht: Kundenspezifische Neu- und Weiterentwicklungen (Aufwand in Herstellkosten)



# Bilanz

(Mio. Euro)

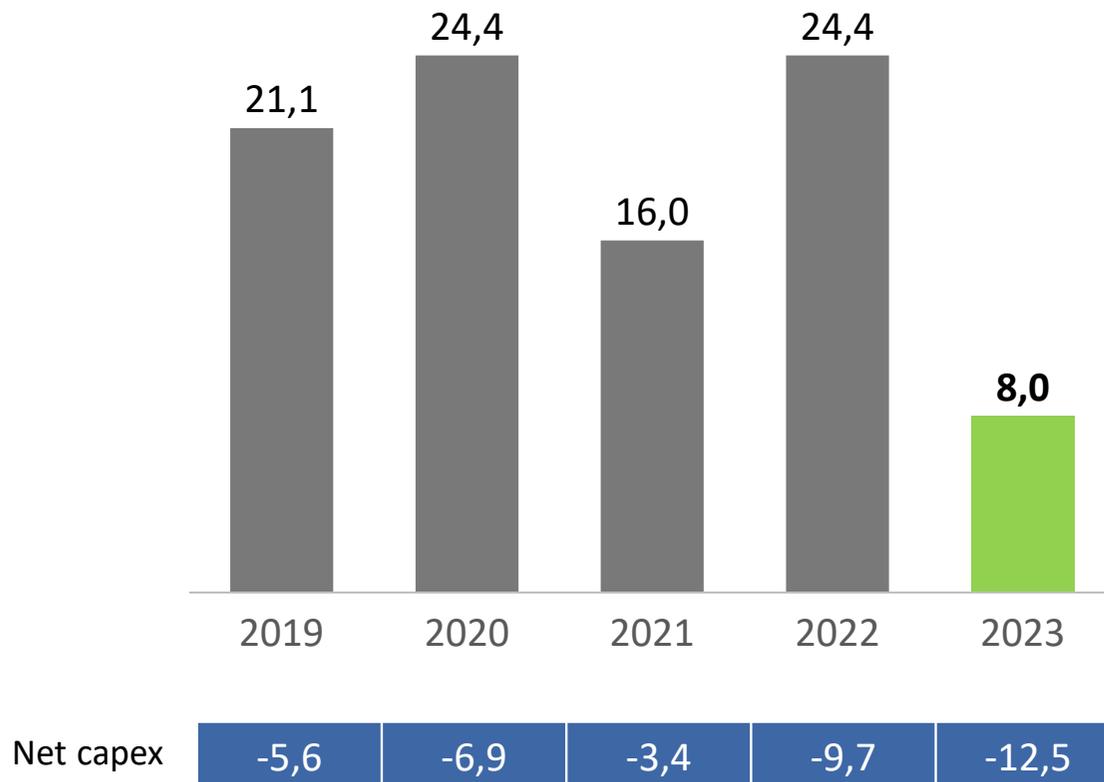


- Langfristige Vermögenswerte angestiegen infolge Weiterentwicklung der Plattformen, insb. nextGen Cloud
- Kurzfristige Vermögenswerte zum 31.12.2023 gekennzeichnet von sehr starkem Umsatzwachstum im Q4 sowie Vorbereitung des Ramp-Ups der Produktion in NA

- EK-Quote weiterhin auf hohem Niveau, aber leicht rückläufig
- Langfristige Schulden angestiegen, aufgrund Umschichtung in langfristigere Innovations-Finanzierungen
- Kurzfristige Schulden leicht angestiegen, durch höhere Vertragsverbindlichkeiten infolge des Wachstums

# Operating Cashflow

(Mio. Euro)



8<sup>m</sup> EUR

OCF

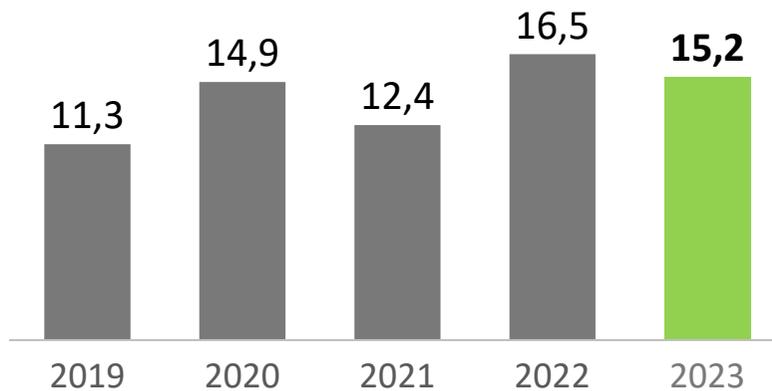
im Vergleich zu GJ 2022

- **Cash Conversion** im Geschäftsjahr **nicht zufriedenstellend**, aber begründet durch starkes Wachstum im 4. Quartal und damit Anstieg im Working Capital auf der Grundlage von **65 Mio. Euro** an Kundenvermögen\* zum 31.12.2023 (VJ: 50 Mio. Euro)
- **Net Capex** geprägt von **Investitionen** in Entwicklung der **nextGen Cloud-Plattformen**

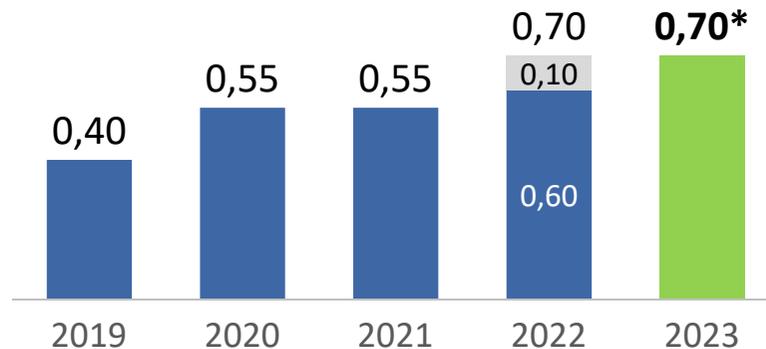


# Konzernergebnis und Dividendenvorschlag

## Konzernergebnis (Mio. Euro)



## Dividenden(vorschlag) (Euro)



**0,70** EUR\*

**Dividende**

Erhöhung der Basisdividende aus GJ 2022

- Konzernergebnis bei absolut gleichem EBIT **leicht** rückläufig, aufgrund **Anstieg des weltweiten Zinsniveaus**
- Unternehmensergebnis und Zukunftsaussichten erlauben **Anhebung der Basisdividende**



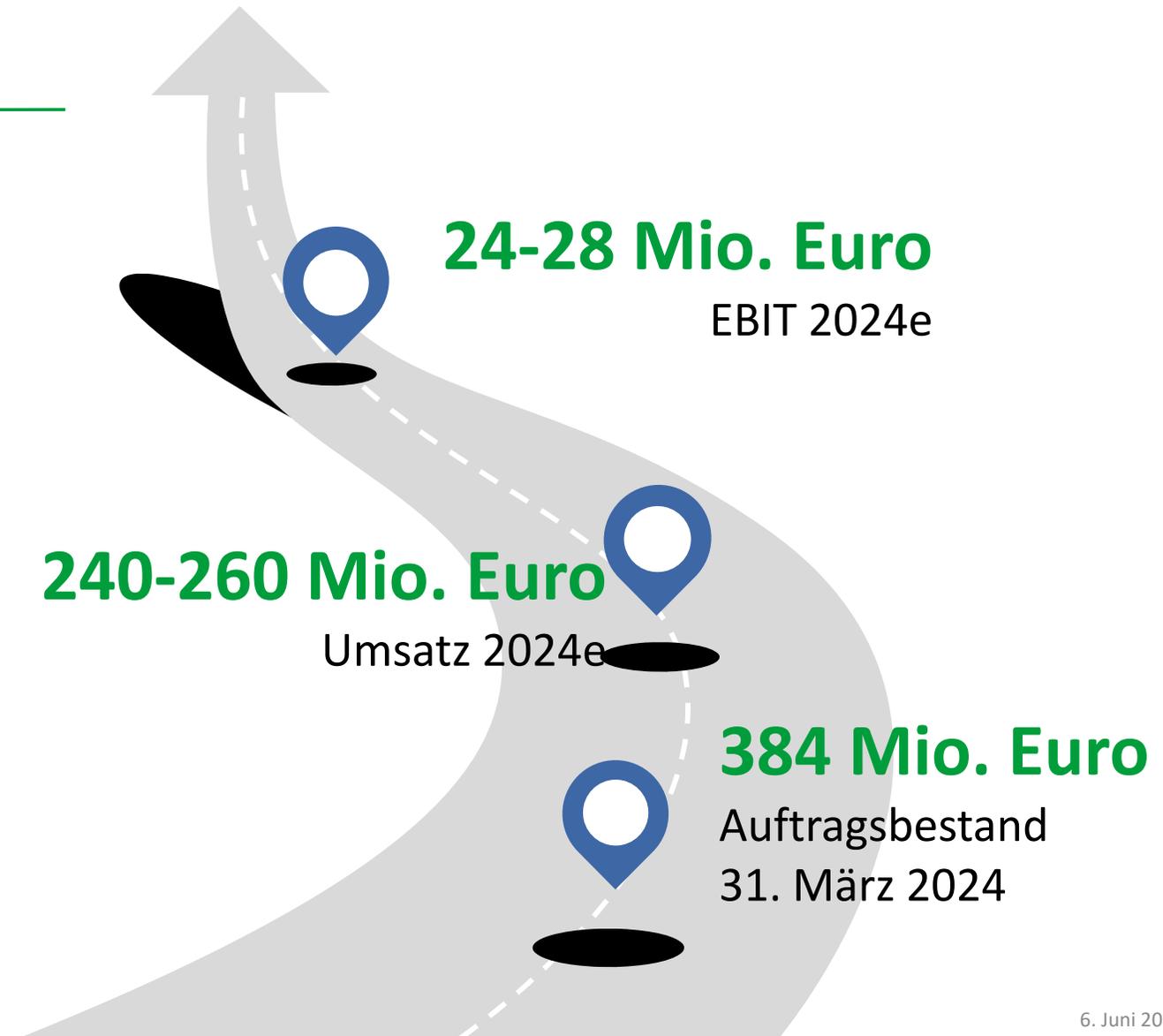
# init SE: Erwerb eigener Aktien lt. § 71 AktG

<b>Bestand an eigenen Aktien zum 01.01.2023</b>	<b>140.185 Stücke</b>
2023: Ausgabe an Vorstände, Geschäftsführer und Leistungsträger im Rahmen des Motivationsprogramms	- 31.830 Stücke
2023: Rückkauf eigener Aktien	+ 91.384 Stück
<b>Bestand an eigenen Aktien zum 31.12.2023 (Ø 27,26 EUR); entspricht 1,4 % des Grundkapitals</b>	<b>199.739 Stücke</b>
2024: Ausgabe an Vorstände, Geschäftsführer und Leistungsträger im Rahmen des Motivationsprogramms	- 35.882 Stücke
<b>Bestand an eigenen Aktien zum 28.05.2024</b>	<b>163.857 Stücke</b>
<b>Gegenwert der Aktien per 28.05.2024 (Schlusskurs zum 28.05.2024: 41,20 EUR)</b>	<b>6.750.908 Euro</b>

# Outlook GJ 2024

---

- ✓ Umsatz and EBIT **Prognose im GJ 2023 erreicht**
- ✓ Weiteres Wachstum in einem Korridor von **10 bis 15 Prozent p.a.**
- ✓ **Auftragseingang im ersten Quartal 2024** liegt bereits **über den Vorjahresrekordwerten**



# Highlights INIT innovation in traffic systems



1

**Starke zugrundeliegende Megatrends**, insbesondere unterstützt durch den weltweiten Trend zur Nachhaltigkeit

2

**Bewährtes Geschäftsmodell** mit 40-jähriger Erfolgsgeschichte

3

**Große, stabile Kundenbasis** mit Potenzial für Up- and Cross-Selling und hohem Grad an „recurring revenues“

4

**Weltweit anerkannter Technologieführer** mit wegweisenden innovativen **Software-Lösungen** und industrieführenden Hardware-Komponenten

5

**Hoher Innovationsgrad**  
ca. 10% des Umsatzes für Forschung und Entwicklung

6

Nahezu **100% EU-Taxonomie-konformes** Geschäft

7

**Zweistellige EBIT-Margen** mit weiterem Steigerungspotenzial

# Veränderungen in Vorstand & Aufsichtsrat der init SE

---

## Vorstand



Dr. Gottfried Greschner  
CEO



Dr. Jürgen Greschner  
CSO und stv. CEO  
bis 30.09.2024



Dr. Marco Ferber  
CFO ab 01.03.2023



Matthias Kühn  
COO  
ab 01.10.2024 stv. CEO



Jörg Munz  
CHRO ab 01.05.2023



Martin Timmann  
CSO ab 01.10.2024

## Aufsichtsrat



Dipl.-Kaufm.  
Hans-Joachim Rühlig  
Vorsitzender bis HV 2024



Dipl.-Ing.  
Ulrich Sieg  
Stellv. Vorsitzender



Prof.  
Michaela Dickgießer  
Mitglied



Dipl.-Ing. (FH), M.A.  
Christina Greschner  
Mitglied



Dr.  
Johannes Haupt  
Mitglied



Dipl.-Ing.  
Andreas Thun  
Mitglied  
zukünftiger Vorsitzender